

ПЛАН РАЗВИТИЯ (СТРАТЕГИЯ)

GRI 2-12, 2-22, 2-23, 2-24

АО «KEGOC» играет стратегически важную роль в развитии экономики Республики Казахстан, оказывая влияние на широкий круг заинтересованных сторон. Это определяет ответственное отношение Компании к принятию решений и формированию долгосрочной стратегии развития. В фокусе нашего внимания — внимательное отношение к интересам общества, обеспечение надежного функционирования ЕЭС Республики Казахстан, опережающее развитие НЭС Республики Казахстан, обеспечение достойных условий труда и благополучия людей, забота об окружающей среде.

Статус системного оператора ЕЭС Республики Казахстан определяет функции АО «KEGOC» по обеспечению параллельной работы с энергосистемами других государств, поддержанию баланса в энергосистеме, оказанию системных услуг и приобретению вспомогательных услуг у субъектов оптового рынка электрической энергии, а также по обеспечению передачи электрической энергии по НЭС Республики Казахстан, ее техническое обслуживание и поддержание в эксплуатационной готовности.

ПЛАН РАЗВИТИЯ (СТРАТЕГИЯ) АО «KEGOC» НА 2023–2032 ГОДЫ БЫЛ УТВЕРЖДЁН СОВЕТОМ ДИРЕКТОРОВ КОМПАНИИ. ПРИ ЕГО РАЗРАБОТКЕ БЫЛИ УЧТЕНЫ ТРЕБОВАНИЯ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА РЕСПУБЛИКИ КАЗАХСТАН, НАЦИОНАЛЬНЫЕ ПРИОРИТЕТЫ И ГОСУДАРСТВЕННЫЕ ПРОГРАММЫ, МЕЖДУНАРОДНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА, ВКЛЮЧАЯ В ОБЛАСТИ ПРАВ ЧЕЛОВЕКА И ОХРАНЫ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ, А ТАКЖЕ ОЖИДАНИЯ И ИНТЕРЕСЫ ЗАИНТЕРЕСОВАННЫХ СТОРОН.



Успешная реализация стратегии опирается на ряд ключевых факторов:

- ♦ повышение эффективности деятельности Компании и внедрение портфельного подхода к управлению активами и инвестиционными проектами;
- ♦ учет влияния происходящих изменений в электроэнергетике, оказывающих существенное влияние на развитие электроэнергетической отрасли (энергетический переход и декарбонизация экономики, развитие ВИЭ, цифровизация бизнеса, автоматизация процессов и обеспечение информационной безопасности и др.);
- ♦ трансформация сознания людей.

Результаты последнего стратегического анализа текущего состояния АО «KEGOC» и SWOT-анализа показали, что основными вызовами для Компании, влияющими на эффективность ее деятельности и которые должны быть учтены при определении стратегических целей и задач в Плане развития (Стратегия), являются:

- ♦ недостаточная пропускная способность НЭС Республики Казахстан с учетом прогнозируемого роста нагрузок;
- ♦ дефицит электрической энергии и мощности в стране в среднесрочной перспективе в связи с ростом нагрузок потребителей;
- ♦ развитие ВИЭ, которое оказывает влияние на надежное функционирование электрической сети;
- ♦ цифровизация и автоматизация управления энергосистемой, а также обеспечение кибербезопасности;
- ♦ рост степени износа электрических сетей и связанные с этим риски отказа активов;
- ♦ реализация обновленного портфеля инвестиционных проектов и привлечение наиболее дешевых заемных средств для реализации крупных проектов;
- ♦ введение балансирующего рынка;
- ♦ необходимость активного участия Компании в формировании новых подходов в управлении электроэнергетической отрасли и модели (дизайна) рынка.

В ЭТОЙ СВЯЗИ В ПЛАНЕ РАЗВИТИЯ (СТРАТЕГИИ) КОМПАНИИ НА 2023–2032 ГОДЫ ОПРЕДЕЛЕНА ТРИ СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЦЕЛИ:

СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ 1

**ОБЕСПЕЧЕНИЕ НАДЕЖНОГО
ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ ЕЭС РЕСПУБЛИКИ
КАЗАХСТАН В УСЛОВИЯХ ЭНЕРГОПЕРЕХОДА
(НАДЕЖНОСТЬ И РАЗВИТИЕ НЭС).**

Задачи

- 1. выполнение функций системного оператора ЕЭС Республики Казахстан;
- 2. опережающее развитие НЭС Республики Казахстан, эффективная интеграция ВИЭ на уровне 19%;
- 3. внедрение современных инновационных и цифровых технологий, искусственного интеллекта для формирования интеллектуальной энергосистемы (Smart Grid).

Ключевые индикаторы достижения целей

GA | AIT



СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ 2

**ОБЕСПЕЧЕНИЕ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ
В СООТВЕТСТВИИ С ПРИНЦИПАМИ ESG
(УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ).**

Задачи

- 1. снижение углеродного следа;
- 2. развитие человеческого капитала;
- 3. совершенствование корпоративного управления;
- 4. совершенствование системы профессиональной безопасности.

Ключевые индикаторы достижения целей

LTIFR | ESG-РЕЙТИНГ



СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ 3

**УВЕЛИЧЕНИЕ СТОИМОСТИ
ЧИСТЫХ АКТИВОВ (ФИНАНСОВАЯ
УСТОЙЧИВОСТЬ).**

Задачи

- 1. укрепление финансовой устойчивости;
- 2. формирование и поддержание положительного имиджа Компании;
- 3. развитие международного сотрудничества.

Ключевые индикаторы достижения целей

TSR | EBITDA MARGIN

